

Prêts pour vos Retraitements Comptables !

Independence

Control

Training

Pilar
Knowledge is the beginning



Notre offre « Retraitements Comptables » en Formation & Conseil

Le retraitement comptable (RTC) est une obligation réglementaire pour les établissements ex-DG, publics et ESPIC (article R6145-7 CSP).

Les données du RTC sont recueillies par les établissements puis validées par la tutelle (ARS).

Il constitue un outil de reporting économique fondamental, ayant des impacts sur les financements futurs et le dialogue entre établissements et tutelles.

Pour nous contacter pour une approche personnalisée :
contact@pillar-institute.com, 01.73.02.34.30



www.pillar-institute.com

FORMER

LES PROFESSIONNELS ET ETABLISSEMENTS DE SANTE AU RETRAITEMENTS COMPTABLES



Avec près de 90 programmes dédiés à la double spécificité de l'aide au pilotage et du milieu hospitalier, Pilar représente **l'une des offres les plus importantes en France**. Parmi les thématiques phares de Pilar, plusieurs programmes sont proposés en **comptabilité analytique hospitalière**.

- **Près de 50 sessions**, intra ou inter-établissements, réalisés ces dernières années sur la comptabilité analytique et les retraitements comptables.
- Plus de **250 participants** formés.
- **4,7 / 5** de note globale de satisfaction.
- Des clients de **tous profils**, problématiques et attentes :



FORMER

LES PROFESSIONNELS ET ETABLISSEMENTS DE SANTE

AU RETRAITEMENTS COMPTABLES

Notre programme détaillé :

Objectif du cycle

Présenter et identifier les points-clé dans l'organisation et la réalisation des retraitements comptables (RTC).
Faciliter l'élaboration, tout en améliorant la qualité des données, le respect du cadre (outil, délais) et le guide.

1 Le contexte et le cadre réglementaire

Objectifs des retraitements comptables (RTC)
Rappels de concepts-clé en comptabilité analytique (pour une meilleure compréhension du dispositif RTC)
Périmètre et modèle - Utilisation et impacts
Illustration : présentation et commentaires de quelques résultats issus du Référentiel de coûts des unités d'œuvre (UO) disponible sur ScanSanté

2 La présentation technique

La documentation et le guide de comptabilité analytique
Le logiciel ARCANh RTC, le fichier généré, les onglets et les liens entre eux
La structure analytique et les différentes sections
Le calcul des unités d'œuvre
Les contrôles de cohérence
La plateforme e-RTC
Focus : découverte et commentaires, en séance, de fichiers structure fournis par les participants

3 Les étapes de réalisation

L'organisation et la collecte des données
Le traitement et la répartition analytique
Le remplissage et l'envoi
Les contrôles et les validations
Les voies d'amélioration, notamment pour les prochains exercices
Illustration : concernant les contrôles et la cohérence des données, repérage et commentaires, en séance, des résultats RTC d'établissements avec leurs SAE, compte financier et PMSI

4 Quelques outils d'aide à la répartition des charges

L'adaptation de la structure analytique
La répartition des personnels
Le recueil et le calcul des unités d'œuvre
L'identification des autres missions
Présentation et modalités d'utilisation du TIC

5 Eléments de préconisation pour l'organisation et la réussite de ce chantier

Les acteurs et leur rôle
Les outils et le calendrier

6 « Grand » atelier : analyse et utilisation des résultats des retraitements comptables de mon établissement

La récupération des derniers fichiers connus
Le repérage du coût des principales unités d'œuvre
Analyse et commentaires en séance, après travaux dirigés, des résultats, de l'explication analytique (coûts directs vs. coûts complets, répartition entre sections etc...) à la mise en évidence de leviers d'amélioration techniques et organisationnels

Durée

2 jours en présentiel

Public

Responsables du retraitement comptable, contrôleurs de gestion, chargés de la comptabilité analytique, cadres de la comptabilité, directeurs des affaires financières, DIM ...

Modalités possibles et tarifs

Présentiel inter-établissements

Dates, lieux et tarif par stagiaire :

Paris : du 27 au 28 mai 2019
Tarif : 1 390 € nets, déjeuner stagiaire compris

Bordeaux : du 29 au 30 avril 2019
Tarif : 1 350 € nets, déjeuner stagiaire compris

Lyon : du 28 au 29 mars 2019
Tarif : 1 350 € nets, déjeuner stagiaire compris

Présentiel sur site

Dates et lieux :

Sur site, chez vous, aux dates fixées par vous

Tarifs :

Pour 1-2 stagiaires : 2 975 € nets, au total
Pour 3-4 stagiaires : 3 475 € nets, au total
Pour 5 stagiaires et plus : 3 775 € nets, au total

Le + du programme

Des outils pratiques d'aide à la répartition des dépenses et des mises en garde sur les données particulièrement contrôlées avec focus sur les nouvelles dispositions.

Inscription par mail
formation@pilar-institute.com

FORMER

LES PROFESSIONNELS ET ETABLISSEMENTS DE SANTE AU RETRAITEMENTS COMPTABLES

Ce qu'ils ont dit lors des précédentes sessions :

Cette formation m'a permis de mettre les doigts sur les points à améliorer de notre gestion analytique quotidienne (fichier structure) et de comprendre l'intérêt du RTC au niveau stratégique et analytique (coûts). Mes questions relatives au mode de remplissage et notamment la répartition des charges ont trouvé leurs réponses.

Formation très intéressante. La formatrice a été claire, précise et nous a donné énormément de réponses à nos nombreuses questions. Personnellement, je repars rassurée quant au remplissage de mon RTC 2017.

Très satisfait de ces deux jours de formation. Cela répond à mes attentes.

Très bonne formation qui a apporté des éclaircissements et des remises en question sur le choix des SA utilisées jusqu'à présent. La formatrice est très compétente et a rendu ces deux jours très intéressants.

La méthode, la pédagogie, la disponibilité de l'intervenant se sont avérées d'une qualité exemplaire au regard de la complexité du thème.

*Intervenante très pédagogue.
Concepts expliqués et illustrés.
Bons échanges. Stage très formateur.*

Beaucoup de maîtrise de l'intervenant. Merci beaucoup pour votre clarté.

*Très agréable de faire une formation en petit groupe :
- intervenant très disponible
- personnalisation de la formation sur nos données*

Cette formation est nécessaire pour: 1- Comprendre les attentes de l'ARS - 2- Connaître l'utilité des données. Elle est également adaptée pour faciliter le remplissage et le paramétrage mais aussi se poser les questions sur notre organisation afin de mettre en place les outils adéquats pour faciliter le remplissage.

Les rappels sur la définition des termes que l'on utilise au quotidien ont été bien utiles pour prendre du recul (ex. : UF - coût fixe / variable - dépenses vs. coûts).

Formation attendue qui répond largement à mes questions.

ACCOMPAGNER

LES ETABLISSEMENTS POUR LA REALISATION DE LEURS RETRAITEMENTS COMPTABLES



Pilar, vous accompagne, au niveau et selon **les étapes que vous souhaitez, sur site**, selon vos indications. De 5 à 8 jours, nous intervenons dans votre établissement, pour **paramétrer** votre plateforme **Arcanh**, optimiser votre **fichier structure**, contrôler et saisir vos **balances** comptables et **unités d'œuvre**, aider à répartir et saisir les imputations de charges et de recettes, contrôler la **cohérence** de vos résultats, notamment avec la SAE, l'EPRD et vos dossiers d'autorisation, aider à **valoriser** vos activités de type spécifiques, pour de possibles futurs financements.

Parce qu'il n'est pas toujours facile de réaliser dans les délais et selon le conformisme réglementaire, ce chantier sensible,

Ce que nous pouvons faire, pour vous, avec vous :

- ✓ Récupérer l'ensemble des données et informations nécessaires à la réalisation du RTC 2017
- ✓ Aider à paramétrer (en soutien aux professionnels de votre établissement) l'application Arcanh
- ✓ Générer le fichier excel issu d'Arcanh
- ✓ Aider à saisir et à contrôler la balance comptable 2017
- ✓ Procéder au regroupement des comptes
- ✓ Ventiler les charges incorporables et les produits déductibles
- ✓ Aboutir aux calculs des charges nettes sur l'ensemble des sections
- ✓ Affecter la logistique médicale
- ✓ Aboutir aux calculs des charges nettes des seules sections définitives
- ✓ Contrôler la cohérence des résultats
- ✓ Présenter les résultats à la Direction Financière ou Générale
- ✓ Formuler des préconisations pour la transmission des résultats sur la plateforme de l'ATIH (que nous conseillons d'être réalisée par l'établissement lui-même).

*Nous contacter :
contact@pilar-
institute.com*

Nos points d'attention et d'intervention :

- ! L'aide au paramétrage et à la préparation des fichiers, idéalement en binôme et contrôle avec la Direction Financière
- ! L'élaboration des imputations et les calculs intermédiaires et définitifs
- ! L'aide à la transmission des données
- ! La valorisation de vos spécificités et de vos activités
- ! L'accompagnement des professionnels d'un point de vue méthodologique et technique

Nos engagements de confidentialité :

Ces missions supposent la manipulation de données sensibles, parfois, confidentielles, ou ne pouvant pas toujours utiliser des informations anonymes. C'est pourquoi, à chaque signature de contrat, sera établie conjointement avec vous une convention propre relative au périmètre et aux conditions d'utilisation de vos données par Pilar.

Exemple de tarifs (facturables pour partie en formation) :

Pour une mission de 5 jours sur site, 7 250 € HT frais de déplacement et d'hébergement inclus.

ACCOMPAGNER

LES ETABLISSEMENTS POUR LA REALISATION DE LEURS RETRAITEMENTS COMPTABLES

Quelques exemples de nos missions récentes :

En 2018, pour un établissement privé à but non lucratif d'environ 60 M€

Nos approches et réalisations : nous avons été mis en contact avec l'établissement et son équipe récente pour réaliser ensemble les RTC de l'exercice précédent. Notre mission s'est déroulée sur site pendant quatre jours. Suivant les étapes méthodologiques obligatoires, nous avons établi le fichier structure de cette structure de type privé à but non lucratif, mais avec de nombreuses spécificités d'activités et territoriales, dans un contexte de déficit. Travaillant en binôme avec la Direction des Affaires Financières, les étapes suivantes ont consisté à paramétrer l'application Arcanh, adapter, contrôler et saisir la balance comptable, proposer des imputations de charges, en se focalisant sur les dépenses de personnel, au plus près de la réalité des pratiques, puis les dépenses à caractère logistique, médical et financier. Les tableaux de contrôles, par VALID-RTC ont été régulièrement produits, pour des ajustements en temps réel. Aux vues des difficultés et des spécificités de l'établissement, tout en garantissant la conformité des résultats par rapport aux attendus réglementaires et techniques, nous avons veillé et aider à mettre en évidence, du point de vue économique, des activités de type « missions d'intérêt général ». Outre la transmission conforme des données et des fichiers, l'établissement a pu affiner sa connaissance, et donc son pilotage et la valorisation des coûts de ses différents services. Les travaux ont été menés en informant régulièrement l'Agence Régionale de Santé chargée du suivi de l'établissement, anticipant demandes et contrôles, ce qui a contribué à un dialogue renforcé et de qualité.

En 2018, pour un établissement public de 60 M€

Nos approches et réalisations : contactés à quelques semaines de la date butoir de remise, nous sommes très rapidement intervenus dans un contexte d'indisponibilité longue du chargé des RTC dans l'établissement. Présents sur site durant cinq jours, nous avons réalisé de bout en bout les retraitements comptables de l'établissement, appuyés par les cadres de l'équipe financière.

La mission a suivi les étapes classiques : prise de connaissance, adaptation du fichier structure, paramétrage dans Arcanh, requêtes dans le système d'information, saisie et contrôles de la balance, répartition des dépenses et des recettes, recueil et choix de traitements autour des UO (certaines se révélant non exhaustives). En lien étroit avec les cadres financiers, Arcanh, e-RTC et tableaux de contrôles ont été produits, analysés et adaptés, pour une remise de la totalité des résultats dans les délais convenus avec l'ARS, et en cohérence avec les financements obtenus au titre des missions d'intérêt général.



ACCOMPAGNER

LES ETABLISSEMENTS POUR LA REALISATION DE LEURS RETRAITEMENTS COMPTABLES

Quelques exemples de nos missions récentes :

En 2017, pour un établissement privé à but non lucratif SSR d'environ 18 M€

Nos approches et réalisations : nous avons été mis en contact avec l'établissement et son équipe récente pour réaliser ensemble, une première fois, les RTC de l'exercice précédent. Notre mission s'est déroulée sur site durant une semaine. Suivant les étapes méthodologiques obligatoires, nous avons établi le fichier structure de cet établissement hyper-spécialisé et dont certaines activités sont très spécifiques, voire uniques sur son territoire. Travaillant de façon étroite avec la Direction des Affaires Financières et le DIM, les étapes suivantes ont consisté à paramétrer l'application Arcanh, contrôler et saisir la balance comptable, proposer des imputations de charges, en se focalisant sur les dépenses de personnel, au plus près de la réalité des pratiques, puis les dépenses à caractère logistique, médical et financier. Aux vues des spécificités de l'établissement, tout en garantissant la conformité des résultats par rapport aux attendus réglementaires et techniques, nous avons veillé et aidé à mettre en évidence, du point de vue économique, des activités de type « missions d'intérêt général ». Outre la transmission conforme des données et des fichiers, l'établissement a pu affiner sa connaissance, et donc son pilotage et la valorisation des coûts de ses différents services. Dans l'optique du déploiement de nouvelles applications informatiques, des travaux complémentaires ont été menés avec nos spécialistes en information médicale pour formuler des préconisations sur les futures et idéales nomenclatures à utiliser dans l'établissement, conformes aux règles analytiques et du PMSI.

En 2015, pour un établissement public de 300 M€

Nos approches et réalisations : nous avons d'abord accueilli plusieurs professionnels de ce Centre Hospitalier lors d'une formation. Nous avons poursuivi nos travaux avec cet établissement en réalisant, sur site et hors site (par un intense appui téléphonique par mail et téléphone), durant une semaine, la réalisation complète de ses retraitements comptables portant sur l'année 2014. Notre démarche a reposé, avant tout, sur le respect du conformisme réglementaire et le suivi du guide et du calendrier.

Nous avons ainsi débuté par la fixation du fichier structure et des nomenclatures analytiques, puis par la recueil des informations, pour tous les types de dépenses (personnel, à caractère médical, logistique et financier). Un focus particulier a été apporté sur la répartition « au plus juste » des charges de personnel, par section d'analyse. Impliqués dans le recueil et la saisie des informations pour la plateforme Arcanh, outre la réalisation conforme aux contrôles de ce reporting réglementaire, nous avons veillé à valoriser au mieux les missions d'intérêt général de l'établissement pour un possible futur financement. La mission de réalisation, en période estivale, a suivi un calendrier d'environ trois semaines et s'est déroulée de façon partenariale et dynamique avec la Direction des Affaires Financières.



NOTRE IDENTITE

Après une quinzaine d'années passées en contrôle de gestion, au service d'entités sanitaires variées (centres hospitaliers généraux ou universitaires, cliniques, agence régionale de l'hospitalisation (ARH)), Nathalie L'HOSTIS a souhaité développer sa propre société.



Lors de ce premier parcours, elle a mené avec succès plusieurs projets d'envergure:

- Mise en place de services de contrôle de gestion
- Projet régional de développement de la fonction
- Formations au management
- Installation de systèmes d'information décisionnels
- Etudes médico-économiques et stratégiques
- Indicateurs nationaux de pilotage
- Fiche métier nationale "Contrôleur de gestion hospitalier"
- Interface entre les directions d'établissement et les pôles médicaux
- Organisation d'évènements inter-régionaux ou internationaux

Nous contacter :
contact@pilar-
institute.com

Pilar est alors créée en 2008, sous forme d'une SARL de droit français.

Elle est inscrite au RCS de Dax sous le SIRET 508 133 121 000 14, avec le numéro de gestion 2008 B 510, et le code activité 7022Z. Elle dispose d'un numéro de TVA intracommunautaire : FR46508133121.

Le siège social est basé en Aquitaine et une représentation est assurée à Paris. Nous intervenons en France et en pays francophones.

Identifié comme prestataire de formation auprès de la Préfecture d'Aquitaine sous le numéro de déclaration d'activité 72.40.00882.40, notre objet social nous permet d'offrir également des prestations de conseil et de recrutement (convention APEC), et de faire valoir notre statut de maison d'éditions (© Pilar Editions). Répondant aux 21 critères qualité, nous sommes Datadockés depuis octobre 2018.



Nos équipes sont composées d'une quarantaine d'intervenants permanents ou ponctuels. Tous partagent de contribuer à la richesse et à la réponse exigeante aux besoins de nos clients et de nos programmes de formation.



Contrôleurs de gestion, médecins et managers, une expérience avérée dans le secteur de la santé, des facultés à mener des missions de formation et/ou de conseil dans leurs domaines de spécialisation font de nos intervenants des professionnels reconnus et appréciés.

Réseau construit au fil des années, basé sur le respect, la reconnaissance, la confiance et l'appréciation mutuelles, chacun témoigne d'un intérêt et d'une implication dans nos projets et le développement de notre société.

www.pilar-institute.com

NOS FORMATIONS

QUELQUES EXEMPLES DE PROGRAMMES ILLUSTRANT
NOTRE POSITIONNEMENT ET NOTRE EXPERTISE



*BURO Club Paris Voltaire
75 avenue Parmentier
75 011 PARIS (France)*

- Cycle « Contrôleur de gestion hospitalier Junior » (5 jours)
- Cycle « Contrôleur de gestion hospitalier Senior » (5 jours)
- « Le contrôle de gestion des ressources humaines hospitalières » (3 jours)
- « Le contrôle de gestion des achats hospitaliers » (2 jours)
- « Connaître et utiliser les différentes comptabilités analytiques hospitalières » (2 jours)
- « Réaliser et utiliser les Retraitements Comptables (RTC) » (2 jours)
- « Evaluer et optimiser le coût des actes des patients externes (1 jour)
- « Réaliser les tableaux de bord de pilotage hospitalier » (2 jours)
- « Réaliser le diagnostic économique et financier d'un établissement de santé » (2 jours)
- « Revoir et améliorer sa méthodologie de réalisation des CRÉA » (2 jours)
- « Structurer la fonction contrôle de gestion dans un GHT » (3 jours)
- « Elaborer et suivre la stratégie d'un établissement de santé » (2 jours)
- « Vocabulaire médical pour gestionnaire hospitalier » (2 jours)
- « PMSI pour assistants et contrôleurs de gestion » (2 jours)
- « Découvrir et utiliser Scansanté pour vos études et vos indicateurs » (1 jour)
- « Réussir vos dossiers d'autorisation d'activité » (2 jours)
- « Les réseaux sociaux pour professionnels et établissements de santé » (1 jour)
- « Le Community Management à l'hôpital ou en structure de santé » (2 jours)
- « Outils et techniques de management pour cadres de santé » (3 jours)
- « Directeur des opérations : un métier émergent à l'hôpital » (1 jour)
- « Elaborer un chemin clinique » (2 jours)
- « Case manager : un nouveau métier pour gérer les parcours patients » (1 jour)
- « Le tourisme médical : une voie de réflexion pour les établissements de santé » (1 jour)
- « Découvrir la Récupération Rapide Après Chirurgie (RRAC) » (1 jour)

Toutes nos formations sont réalisables sur site, selon les modalités et les dates les meilleures pour nos clients.

NOS PRESTATIONS DE CONSEIL

UN ACCOMPAGNEMENT EXPERT ET PERSONNALISE

- ✓ Aider à la réalisation du Retraitement Comptable (RTC) d'un établissement de 300 M€
- ✓ Assurer, sous forme de mandat, le contrôle de gestion d'un établissement privé
- ✓ Préparer le passage à la nouvelle tarification d'un groupe d'établissements SSR
- ✓ Mener une analyse de l'environnement stratégique d'une association sanitaire
- ✓ Accompagner la mise en place du dialogue de gestion et des outils de pilotage interne d'un établissement de 45 M€
- ✓ Revoir et optimiser le fichier commun de structure analytique d'un siège national et de ses établissements sanitaires
- ✓ Reconstituer le coût historique d'un projet hospitalier, dans le cadre d'une fiabilisation des comptes d'un GCS
- ✓ Mener une consultation internationale de recherche d'un nouveau gérant pour un établissement camerounais de 120 lits