

Accompagner les défis du monde hospitalier

Independence

Control

Training

Pilar
Knowledge is the beginning



Formation – Conseil – Recrutement - Editions

Nous croyons que chaque individu peut apprendre.

Nous croyons que l'apprentissage est le premier pas vers le développement personnel, par l'ouverture et la compréhension qu'il suscite.

Nous croyons à la valeur positive du changement et de l'effort. Au dépassement de soi, à la curiosité et aux défis.

Nous croyons que la formation est la voie privilégiée de l'autonomie et de la liberté. Que là sont les fondations pour un monde plus juste et harmonieux, où chacun peut s'épanouir et contribuer ainsi à une société meilleure, dans un environnement préservé.

*(extraits de 'Nos valeurs', rédigées en août 2009
<https://www.pilar-institute.com/content/qui-sommes-nous>)*



www.pilar-institute.com

Après une quinzaine d'années passées en contrôle de gestion, au service d'entités sanitaires variées (centres hospitaliers généraux ou universitaires, cliniques, agence régionale de l'hospitalisation (ARH)), Nathalie L'HOSTIS a souhaité développer sa propre société.



Lors de ce premier parcours, elle a mené avec succès plusieurs projets d'envergure:

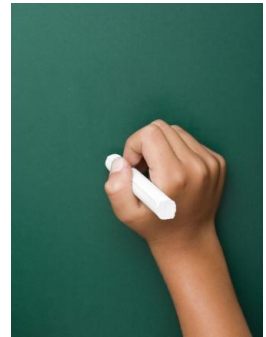
- Mise en place de services de contrôle de gestion
- Projet régional de développement de la fonction
- Formations au management
- Installation de systèmes d'information décisionnels
- Etudes médico-économiques et stratégiques
- Indicateurs nationaux de pilotage
- Fiche métier nationale "Contrôleur de gestion hospitalier"
- Interface entre les directions d'établissement et les pôles médicaux
- Organisation d'évènements inter-régionaux ou internationaux

Pilar est alors créée en 2008, sous forme d'une SARL de droit français.

Elle est inscrite au RCS de Dax sous le SIRET 508 133 121 000 14, avec le numéro de gestion 2008 B 510, et le code activité 7022Z. Elle dispose d'un numéro de TVA intracommunautaire : FR46508133121.

Le siège social est basé en Aquitaine et une représentation est assurée à Paris. Nous intervenons en France et en pays francophones.

Identifié comme prestataire de formation auprès de la Préfecture d'Aquitaine sous le numéro de déclaration d'activité 72.40.00882.40, notre objet social nous permet d'offrir également des prestations de conseil et de recrutement (convention APEC), et de faire valoir notre statut de maison d'éditions (© Pilar Editions).



Nos équipes sont composées d'une cinquantaine d'intervenants permanents ou ponctuels. Tous partagent de contribuer à la richesse et à la réponse exigeante aux besoins de nos clients et de nos programmes de formation.

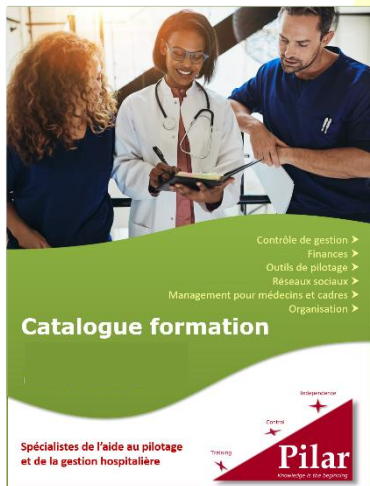


Contrôleurs de gestion, médecins et managers, une expérience avérée dans le secteur de la santé, des facultés à mener des missions de formation et/ou de conseil dans leurs domaines de spécialisation font de nos intervenants des professionnels reconnus et appréciés.

Réseau construit au fil des années, basé sur le respect, la reconnaissance, la confiance et l'appréciation mutuelles, chacun témoigne d'un intérêt et d'une implication dans nos projets et le développement de notre société.

FORMER

LES PROFESSIONNELS ET ETABLISSEMENTS DE SANTE AU PILOTAGE HOSPITALIER



Avec près de 100 programmes dédiés à la double spécificité de l'aide au pilotage et du milieu hospitalier, Pilar représente **l'une des offres les plus importantes en France**. Parmi les thématiques phares de Pilar, plusieurs programmes sont proposés en **contrôle de gestion hospitalier** et **réseaux sociaux en santé**.



Engagés depuis nos débuts dans une **amélioration permanente de notre démarche qualité**, nous faisons partie des tout premiers centres de formation à avoir passé avec succès l'épreuve de haute exigence Qualiopi. Nous sommes certifiés depuis le 17 septembre 2020, renouvelé jusqu'en 2027.

ACCOMPAGNER

LES HÔPITAUX, CLINIQUES ET DECIDEURS DE LA SANTE DANS LEURS PROJETS ET STRATEGIE



Qu'il s'agisse d'**analyses médico-économiques** ou de **projets de pilotage** avec les équipes médicales ou les directions hospitalières, Pilar réalise des **missions ciblées et toujours personnalisées**, en comptabilités analytiques hospitalières, préparation des organisations aux modèles de tarification, projet médical et stratégique, mandat de contrôle de gestion etc...

RECRUTER

DES CONTRÔLEURS DE GESTION ET CADRES
ET SOUTENIR LEUR **INTEGRATION** EN ETABLISSEMENT



réalise pour les établissements hospitaliers **le recrutement et l'accueil de contrôleurs de gestion.**

Nos réseaux de professionnels et candidats potentiels sont parmi nos points forts. Nous faisons passer à chacun des postulants un **diagnostic de savoir-faire** ("Questionnaire Diagnostic Flash Pilar ©") et 3 **exercices de contrôle de gestion hospitalier.**

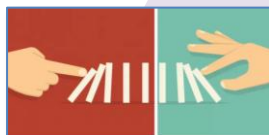
Les évaluations sont menées par nos consultants eux-mêmes contrôleurs de gestion seniors. Au besoin, des formations *ad hoc* sont réalisées pour une intégration rapide, sécurisée et optimale.

Parce qu'il n'est pas toujours facile de trouver et de fidéliser de tels profils, Pilar

INVESTIR ET PARTAGER

DES ANALYSES ET RECHERCHES SUR LE MILIEU HOSPITALIER

SUIVEZ-NOUS



Comment utiliser la méthode effet prix - effet volume
tablissement de santé

Dans le cadre d'une de nos formations au contrôle de gestion RH,
une proposition de maquette de tableau de bord RH,
s'appuyant sur la situation d'un établissement de santé mentale



« Comment réaliser un tableau de bord
des RH hospitalières ? »

Nouvelle Production
Inédite sur notre
site



www.pilar-institute.com/blog

Pilar met à disposition sur ses comptes de réseaux sociaux une **revue du web et des annonces** relatives au milieu hospitalier. Nos abonnés, fidèles et nombreux, nous suivent sur X (ex-Twitter) (11 500), Facebook (3 500) et LinkedIn (4 100).

Nous publions plusieurs fois par an une analyse inédite ou un article original sur les thèmes traités par Pilar est publié sur notre **blog sur notre site internet.**

Convaincus de l'importance des échanges entre professionnels et pays, Pilar contribue à des **événements nationaux ou internationaux**, comme les journées annuelles de la Société de Gestion Hospitalière Tunisienne.



FEDERER

LES CONTRÔLEURS DE GESTION ET PROFESSIONNELS DE PILOTAGE HOSPITALIERS



TROISIÈME ÉDITION

COLLOQUE

CONTRÔLE DE GESTION HOSPITALIER

LUTTER CONTRE LES BIAIS

Palavas-les-Flots

2 et 3 Avril 2026

Après le succès rencontré par les éditions 2024 et 2025, **nous organisons la 3^e édition de notre Colloque national dédié au contrôle de gestion hospitalier.**

Cet événement s'inscrit dans la continuité de nos engagements, qui visent à promouvoir l'innovation, le partage d'expertise et la réflexion collective autour des enjeux du pilotage hospitalier.

Le thème retenu pour 2026 :
« **Lutter contre les biais** »

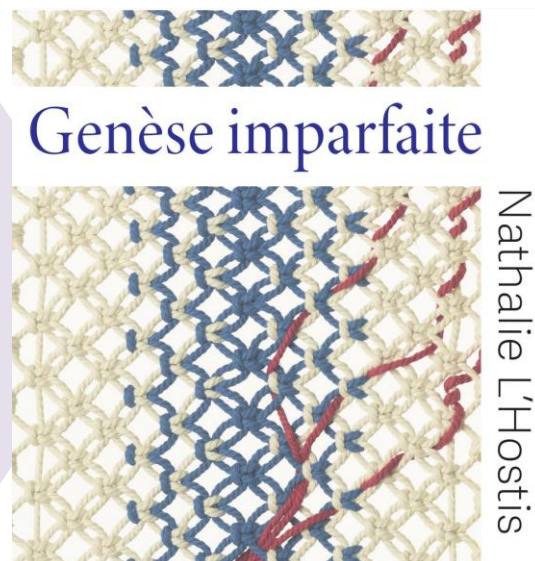
DIFFUSER

DES CONNAISSANCES ET DES EXPERIENCES

Ecrire et **publier** représentent des voies pour approfondir notre offre et la partager par notre statut de **maisons d'éditions**.

En **2025**, une étape fondatrice dans le développement de la branche éditoriale de Pilar, portée depuis l'origine par l'idée de créer un espace dédié aux récits, aux outils et aux retours d'expériences, a été franchie, avec **la publication d'un premier ouvrage**.

Des guides et œuvres originales sont à venir, par et pour les établissements ou professionnels de santé.



SATISFAIRE nos clients

UN MOT AUTHENTIQUE, FONDAMENTAL ET EMPLI DE SENS



Plus de 300 établissements de santé, publics ou privés, français métropolitains et d'outre-mer, suisses, luxembourgeois, tunisiens nous ont déjà fait confiance. Authentiquement investis dans la **qualité** de nos prestations, par une **écoute**, un soutien **personnalisé** et la diffusion de nos expertises auprès de nos clients, nous sommes attentifs et nous **adaptions** aux situations de chacun d'eux et de leurs professionnels.

Plus d'un client sur 3 a sollicité une ou plusieurs nouvelles missions ou formations.

"Je suis totalement satisfaite de ce module. J'ai été confortée dans mon choix de me diriger vers le métier de contrôleur de gestion Senior. Merci à vous."

"Excellent ! Les supports, l'explication, les outils sont devenus pour moi les indissociables pour mener à bien un changement."

"Formation très enrichissante sur un aspect encore méconnu des réseaux sociaux."

"Intervenante très pédagogue. Concepts expliqués et illustrés. Bons échanges. Stage très formateur".

"Je suis techniquement pleinement satisfaite de cette formation. Le formateur a fait preuve d'une grande capacité d'adaptation à nos besoins et à nos questions. Merci encore pour votre implication et la qualité de nos échanges".

"Le programme est très dense, riche et captivant."

« J'ai rarement assisté à une formation d'une telle qualité."

"Excellente formation. Apporte une vision différente de la stratégie."



"J'ai apprécié la connaissance technique et générale des établissements de l'intervenant, ainsi que son retour d'expérience"

NOS FORMATIONS

QUELQUES EXEMPLES DE PROGRAMMES ILLUSTRANT NOTRE POSITIONNEMENT ET NOTRE EXPERTISE



*BURO Club Paris Voltaire
75 avenue Parmentier
75 011 PARIS (France)*

- Cycle « Contrôleur de gestion hospitalier Junior » (5 jours)
- Cycle « Contrôleur de gestion hospitalier Senior » (5 jours)
- « Le contrôle de gestion des ressources humaines hospitalières » (3 jours)
- « Le contrôle de gestion des achats hospitaliers » (2 jours)
- « Connaître et utiliser les différentes comptabilités analytiques hospitalières » (2 jours)
- « Réaliser et utiliser le Retraitement Comptable (RTC) » (2 jours)
- « Evaluer et optimiser le coût des actes des patients externes (1 jour)
- « Réaliser les tableaux de bord de pilotage hospitalier » (2 jours)
- « Savoir réaliser des études médico-économiques » (2 jours)
- « Elaborer et suivre la stratégie d'un établissement de santé » (2 jours)
- « Réaliser le diagnostic économique et financier d'un établissement de santé » (2 jours)
- « Le crowdfunding pour financer vos projets hospitaliers » (1 jour)
- « Vocabulaire médical pour gestionnaire hospitalier » (2 jours)
- « PMSI pour assistants et contrôleurs de gestion » (2 jours)
- « Découvrir et utiliser Scansanté pour vos études et vos indicateurs » (1 jour)
- « Réussir vos dossiers d'autorisation d'activité » (2 jours)
- « Les réseaux sociaux pour professionnels et établissements de santé » (1 jour)
- « Le Community Management à l'hôpital ou en structure de santé » (2 jours)
- « Outils et techniques de management pour cadres de santé » (3 jours)
- « Directeur des opérations : un métier émergent à l'hôpital » (1 jour)
- « Elaborer un chemin clinique » (2 jours)
- « Case manager : un nouveau métier pour gérer les parcours patients » (1 jour)
- « Le tourisme médical : une voie de réflexion pour les établissements de santé » (1 jour)
- « Découvrir la Récupération Rapide Après Chirurgie (RRAC) » (1 jour)

Toutes nos formations sont réalisables sur site, selon les modalités et les dates les meilleures pour nos clients.

NOS PRESTATIONS DE CONSEIL

UN ACCOMPAGNEMENT EXPERT ET PERSONNALISE

- ✓ Aider à la réalisation du Retraitement Comptable (RTC) d'un établissement de 300 M€
- ✓ Assurer, sous forme de mandat, le contrôle de gestion d'un établissement privé
- ✓ Préparer le passage à la nouvelle tarification d'un groupe d'établissements SMR
- ✓ Mener une analyse de l'environnement stratégique d'une association sanitaire
- ✓ Accompagner la mise en place du dialogue de gestion et des outils de pilotage interne d'un établissement de 45 M€
- ✓ Revoir et optimiser le fichier commun de structure analytique d'un siège national et de ses établissements sanitaires
- ✓ Reconstituer le coût historique d'un projet hospitalier, dans le cadre d'une fiabilisation des comptes d'un GCS
- ✓ Structurer la fonction contrôle de gestion pour un CHU nouvellement créé
- ✓ Elaborer un guide national d'utilisation en comptabilité analytique hospitalière (RTC/ENC)