

Et si l'hôpital rapportait plus qu'il ne coûte...

Une invitation à voir les impacts sur les économies locales



Moment of Truth!

Ce document a été réalisé à titre gracieux, dans une optique de partage, de valorisation et d'échanges, autour de la thématique des coûts hospitaliers et afin d'illustrer une partie de nos savoir-faire. Il n'a pas été réalisé à la demande d'un tiers. L'objectif contributif est de faire connaître les méthodes de travail et les points forts de Pilar en matière de méthodes, d'analyses économiques et de stratégie hospitalière.

Il a été conçu à partir des données mises à disposition librement et gratuitement par la DREES ou les établissements.

Son contenu - en particulier nos commentaires - cherchent à être neutres, dans la constatation et sans parti pris. Ils ne jugent pas les résultats sur les coûts et nous voulons en rester au niveau du constat, sans tirer, ni insinuer de « recommandation » ou de marche à suivre.

Malgré nos efforts de prudence, de rigueur et de posture, nous savons qu'il n'est pas toujours facile de présenter des résultats qui ne prêtent pas à interprétation pour les intérêts d'uns ou d'autres. Les données évoquées, comme de nombreux dispositifs de recueil, peuvent par ailleurs présenter des biais, des manques et des difficultés techniques. Le montant de certains résultats peut être aussi dû à des principes méthodologiques qui, classiquement, peuvent donc les orienter et expliquer, par construction, leur niveau.

Dans un contexte où la recherche d'économies fait partie des objectifs et des enjeux premiers des établissements hospitaliers et des professionnels de santé, cette présentation souhaite être mesurée et sans *a priori*, gardant toujours à l'esprit les nécessités d'un accès des soins et aux traitements innovants pour tous et la question fondamentale de la qualité des prises en charge.



« Un hôpital, ça coûte cher ... »

En 2015, la consommation de soins et de biens médicaux (CSBM) s'est élevée à **194,6 milliards d'euros**. *

Les soins spécifiquement **hospitaliers**,

(tant en établissements publics (70,1 milliards €) que privés (20,7 Md€)), ont concentré 46,7 % de cette dépense, soit **90,8 Md€**.

Ces dépenses constituent, en première lecture, un coût direct, dédié à la réponse aux besoins de santé des populations.



Au-delà des aspects strictement sanitaires, plusieurs établissements ont souhaité évaluer **les retombées économiques de leurs activités sur leurs territoires**. Par exemple, 4 CHU (Nice, Angers, Saint-Etienne, Limoges), à des dates distinctes, ont demandé à des organismes d'études ou consulaires de type Chambre de Commerce et d'Industrie (CCI) de chiffrer leur contribution à l'économie locale.

Les méthodes sont semblables et reposent sur une évaluation en 4 temps:

- *calcul des **dépenses** de l'établissement*
- *estimation de l'**impact** économique **direct** (achats, impôts locaux, salaires...)*
- *estimation de l'**impact indirect** (retombées générées par les patients, les manifestations de l'établissement, les étudiants des instituts ...)*
- *l'**impact induit***

Des estimations ont également portées sur l'impact social (pas abordé ici).

... mais ça rapporte localement !

Etablissement		CHU de Nice	CHU d'Angers	CHU de Limoges	CHU de Saint-Etienne
Année de référence pour l'étude		2011	2014	2014	2015
Dépenses du CHU (dans le périmètre)		577 M€	472 M€	501 M€	500 M€
Impacts du CHU	<i>Direct</i>	420 M€	328 M€	344 M€	300 M€
	<i>Indirect</i>	11 M€	7 M€	6 M€	nd
	<i>Induit</i>	1 026 M€	670 M€	559 M€	nd
	Total	1 456 M€	1 005 M€	908 M€	900 M€
Résumé : pour 1 € dépensé par l'établissement, les retombées économiques sur le territoire sont de		2,52 €	2,13 €	1,8 €	1,8 €

1 € dépensé par un CHU a un impact entre 1,8 € et 2,5 € sur l'économie du territoire

Les résultats, obtenus avec des méthodes et des évaluations externes similaires, aboutissent **sensiblement aux mêmes résultats** : chaque euro dépensé par un CHU est susceptible de générer autour du **double** pour l'économie locale dans laquelle se trouve l'établissement.

Si ces résultats seraient à étendre et à généraliser pour confirmer ces premières estimations, le rôle économique des CHU, et plus généralement, de tous les établissements de santé, publics et privés, s'avère **indispensable à l'économie locale**, voire départementale et régionale. Et d'évoquer en particulier les **fournisseurs**, les professionnels de **l'hôtellerie** et de la **restauration**, les entreprises de **services**, par construction nombreuses, dont les salariés des établissements sont clients. Et d'envisager l'ensemble comme autant de création de richesse, de valeur et de chiffre d'affaires.

Ainsi, en partant d'une hypothèse de 2 € d'impact pour 1 € dépensé par les établissements hospitaliers, ce serait près de **182 milliards d'euros qui seraient « ré-injectés » dans l'économie française.**



Sources :

Septembre 2016	« Les dépenses de santé en 2015 Résultats des comptes de la santé Ed. 2016 »	DREES	http://drees.solidarites-sante.gouv.fr/IMG/pdf/cns2016.pdf
20 janvier 2017	« Angers: Le CHU rapporte plus d'un milliard d'euros à l'économie du département »	Le Courrier de l'Ouest	http://www.courrierdelouest.fr/actualite/angers-le-chu-rapporte-plus-dun-milliard-deuros-a-leconomie-du-departement-20-01-2017-299330
16 avril 2014	« Le CHU de Nice, un acteur puissant de l'économie locale »	CCI Nice Côte d'Azur	http://www.cote-azur.cci.fr/Actualites-CCI/Actualites-economiques/Le-CHU-de-Nice-un-acteur-puissant-de-l-economie-locale_2370
7 février 2017	« Le CHU de Saint-Etienne : près de 900 millions d'euros d'impact économique chaque année »	CHU de Saint-Etienne	http://www.chu-st-etienne.fr/Media/CommuniquPresse/2017/RetombeesEconomiques.pdf



Restons en contact !



Site : www.pilar-institute.com

Mail : contact@pilar-institute.com

Téléphone : 33.(0)1.73.02.34.30

Adresse : Buro Club Paris Voltaire
75, avenue Parmentier
75 011 Paris

Suivez-nous !

Twitter : [@Pilar_Institute](https://twitter.com/Pilar_Institute)

Facebook: facebook.com/pages/Pilar-Institute/430167717034414

LinkedIn: linkedin.com/company/pilar